

**Александр Лебедев**

# **ЗАПИСКИ СИЗИФА**



*Московская  
Школа  
Политических  
Исследований*

2007

ББК 66.3(2Рос)  
Л 33

Дизайн обложки: И. Пронин

Редактор-составитель: А. Артемов

На обложке и в иллюстративных вкладках использованы фотографии А. Гущина, а также из личного архива автора

Л 33      **Лебедев А.**

Записки Сизифа. — М., Московская школа политических исследований, 2007. — 592 с., илл.

Почему “национальному капиталисту-идеалисту” Александру Лебедеву посоветовали носить бронежилет? Что такое лебедевский кодекс чести и социальной ответственности бизнесмена? Сколько стоит переселить россиян в комфортабельные дома? Способен ли частный бизнес спасти авиапром и кто этому мешает? Какая Москва нужна москвичам? Зачем России “покупать” Украину? Чем объяснить упорство бывшего разведчика и банкира, а ныне депутата Госдумы А. Лебедева в продвижении идеи “корпорации “Россия”, то есть основанного на доверии партнерства государства, бизнеса и общества? Собранные в этой книге публикации последних лет дают представление о взглядах автора на актуальные проблемы социально-экономического и политического развития России, взаимоотношений общества и власти, места страны в мировом пространстве.

ББК 66.3(2Рос)

© А. Лебедев, автор, 2007

© Московская школа

политических исследований, 2007

ISBN 978-5-93895-095-5

*Одной борьбы за вершину достаточно,  
чтобы заполнить сердце человека.  
Сизифа следует представлять себе счастливым.*

Альбер Камю. “Миф о Сизифе”



# Содержание

Отрадное опровержение стереотипов <i>М.С. Горбачев</i> .....	10
<b>Смена вех: между бизнесом и властью</b> .....	16
Президент поддержал либеральные реформы .....	16
Государство должно защищать отечественный бизнес за рубежом .....	18
Они все ждут, когда я разорюсь; посмотрим... ..	21
Реформа без надрыва .....	27
“Будем и дальше летать по требованиям Зимбабве” ..	30
Деньги должны работать на производство .....	36
Стратегия – укрупняться .....	41
Власть и бизнес: опыт неудачного партнерства .....	51
Смертельное недоверие .....	56
“Какое счастье – у меня 188-й допрос!” .....	67
Смертельное недоверие-2, или Несообщающиеся сосуды .....	76
“Меня нельзя купить. Для кого-то это проблема, но для общества – несомненная польза” .....	84
Шанс для российской экономики .....	93
Курс на буржуазную революцию .....	101
Банкиру не место в “прачечной” .....	107
“Зря чиновники считают, что они как собственники что-то могут. Не могут!” .....	109
“Уважения к состоянию у нас нет” .....	115
Плата за легитимность .....	122
<b>Между властью и обществом</b> .....	125
К свободному обществу и ответственному государству .....	125
Семье нужна неотложка .....	129
По ту сторону Ходорковского .....	134

Забывтый полк “суверенной демократии” .....	136
Участники схватки не должны быть закованы в кандалы .....	140
Оберегать Фемиду .....	143
“Создаю государству здоровую конкуренцию” .....	147
Термометр для демократии .....	166
“Всегда найдется винтик, готовый “сдать” всю банду” .....	170
Демократия — это право выбора .....	172
О дураках и небоскребах .....	177
О перспективах введения в Российской Федерации института “сделки с правосудием” .....	179
Законобрательная власть .....	187
<b>Первым делом — самолеты</b> .....	192
Россия не должна отказываться от производства самолетов .....	192
Мертвая петля .....	195
В России фактически “завалили” серийное производство самолетов .....	199
Рынок просит самолеты .....	203
“За два месяца развалили отечественное авиастроение — никто не пошел на посадку” .....	207
“Мы будем развивать авиационный лизинг из принципа” .....	213
Спасти российский авиапром может только национальный капитал .....	218
“Мои действия направлены на защиту интересов государства” .....	223
Издержки российского авиационного лизинга .....	234
В России мнение миноритариев должно иметь вес .....	242
Россияне должны получить возможность летать дешево .....	249
<b>Что нам стоит дом построить?</b> .....	260
90% населения в ближайшем будущем не решит жилищную проблему .....	260
Малозэтажные дома как архимедова точка опоры .....	264
Что нам стоит дом построить? .....	271
Жилищно-коммунальный шантаж .....	280
Малозэтажная Россия: жизнь на земле .....	283

<b>Дорогая моя столица</b> .....	287
“Акционерное общество “Москва” должно стать открытым” .....	287
Философия Москвы .....	295
“Вернуть Москву москвичам” .....	301
Растолкать дорожные тромбы можно за год .....	305
Нужно ли нам ГЧСП? .....	309
Транспорт – общая проблема .....	323
Чепчик за три миллиарда. И панамы за полтора. Рука дающего не оскудевает.....	326
<b>Разыскивается “однорукий бандит”</b> .....	330
“Закон о выводе игорных заведений из Москвы станет моментом истины для депутатов” .....	330
Мне посоветовали носить бронезилет .....	332
Зло нельзя регулировать, с ним надо бороться .....	337
<b>Страна и мир</b> .....	342
Россия и ВТО: потери и приобретения .....	342
Момент истины на постсоветском пространстве. Письмо коллегам-депутатам Государственной думы Федерального Собрания РФ .....	346
Интеллектуальный центр интеграции.....	350
Надо сделать короче путь на Родину .....	352
Преодолеть наследие “холодной войны” .....	355
Как нам обустроить единое экономическое пространство .....	359
Москва своих не бросает .....	363
Трещины в расширяющейся европейской империи ..	368
Энергетическое великодержавие .....	370
Между Сциллой и Харибдой .....	374
Открытое письмо председателю корпорации “Майкрософт” .....	381
“Я готов компенсировать вандалам упущенную выгоду” .....	382
<b>Россия – Украина: трудный путь к согласию</b> .....	385
Выход есть! Договор об общественном согласии и стабильности спасет Украину от хаоса и раскола ....	385
Правильная Русь.....	388
“Нам надо как можно меньше вмешиваться в дела Украины” .....	391

Россия — Украина — новая политика реальных дел ....	395
Шведская модель для Украины .....	403
Украине сегодня нужно согласие.....	407
“Оранжевая революция” и батько Махно .....	409
Черная ленточка на оранжевом знамени .....	411
Россия и Украина: с чистого листа .....	415
Станет ли Виктор Ющенко Валерием Лобановским? .....	418
“Если в Украине не прекратится “черный передел”, иностранный капитал уйдет из украинской экономики” .....	424
Будет хуже — станем лучше .....	427
Юпитер, ты сердисься.....	435
“Доморощенные Рэмбо выходят на тропу “газовой войны”. А ведь Верховный главнокомандующий не отдавал такого приказа...” .....	438
“Зарабатывать деньги гораздо легче, чем их тратить”.	
Интервью с диадехом .....	443
Дух и буква .....	452
“В Украине нормой жизни стали кампании по экспроприации имущества у граждан и организаций с помощью правоохранительных органов” .....	457
“Я надеюсь, что нам помогут сделать из Алушты образцово-показательный курорт” .....	463
“У меня чешутся руки написать книгу с названием “По ту сторону “оранжевых” баррикад” .....	469
Преодоление гетманщины .....	475
“Зачем России “покупать” Украину”? .....	480
Шашки в ножны .....	490
“Нужно переводить отношения между Украиной и Россией в прагматичное, экономически выверенное русло” .....	492
<b>Полемика</b> .....	498
<b>Со Станиславом Белковским и Романом Каревым</b>	
Новейший Франкенштейн.....	498
Гладко было на бумаге. Но и овраги не так страшны, как кажется .....	502
<b>С Владимиром Василенко</b>	
“Дружеские” советы и требования российских “радетелей” о судьбе Украины.....	506



Европейская интеграция Украины, идеи чучхе и демократия в Зимбабве.....	514
<b><i>С Константином Затулиным</i></b>	
Ответ Александру Лебедеву и прочим идейным друзьям любой власти Украины, да и России .....	521
Ответ Константину Затулину и прочим черным маклерам украинской оппозиции в России .....	524
Раздвоение. Личности ли? О природе творческих мук банкира и депутата Александра Лебедева .....	527
На заре перестройки лаборанты ринулись в депутаты. Теперь начался обратный процесс .....	530
<b><i>С Михаилом Касьяновым</i></b>	
Трудное слово “реформа” .....	535
О пороках и пророках.....	539
<b><i>С Юрием Лужковым</i></b>	
“Плоды трудов правительства Москвы по внедрению игорных заведений благодарные москвичи наблюдают денно и ночью” .....	543
Александр Лебедев: мы сделали то, что много лет не могли сделать московские власти .....	545
Юрий Лужков призвал уничтожить наркоторговцев по примеру Сингапура.....	546
Юрий Михайлович Незнайка .....	548
<b><i>С Александром Подрабинеким</i></b>	
Памятник оставят с переносом .....	550
Государственный вандализм как следствие избирательной амнезии .....	553
<b><i>С Андреем Черепановым</i></b>	
Война с тенью .....	556
Деньги пахнут .....	559
<b><i>С тружениками пера</i></b>	
Акции “Ильюшин Финанс” перейдут под английскую юрисдикцию .....	563
В огороде бузина, а в Киеве дядька .....	565
Миллион за испуг .....	567
Конструкциомания как новая разновидность помрачения рассудка .....	570
Из Сената – на нары. Андрей Вавилов наконец-то ответит за свои грехи .....	573
По следу штабс-капитана Хинштейна-Матвеева .....	577
Информация к размышлению .....	583

## ***ОТРАДНОЕ ОПРОВЕРЖЕНИЕ СТЕРЕОТИПОВ***

Эта книга — свидетельство, на мой взгляд, примечательного общественного явления. Она сложилась из содержательных и острых публичных выступлений представителя среднего поколения наших соотечественников, чьи молодые годы пришлось на время перестройки. Автор, с которым я хорошо знаком, за свои 47 лет прошел многосложный путь. Отслужив в советской внешней разведке, бывший подполковник Александр Лебедев, имея за плечами высшее экономическое образование, испытал на себе риски занятия бизнесом в постсоветской России, выстоял в катастрофических условиях дефолта 1998 г., возглавил созданный им на общественных началах Национальный инвестиционный совет и крупную инвестиционную корпорацию, ориентированную на поддержку высокотехнологических и социально значимых деловых проектов. Достигнув заметных успехов в бизнесе, он, однако, в 2003 г. отходит от предпринимательской деятельности и избирается депутатом Государственной думы в твердой уверенности, что для развития бизнеса и самой России необходимы основательные перемены в ее политической системе.

Вместе со всеми, кто обеспокоен будущим Отечества, бизнесмен, а затем и парламентарий А. Лебедев поддерживает усилия нового российского президента по выводу страны из хаоса, установлению элементарного государственного порядка и стабильности. О масштабах проделанной под руководством В. Путина работы можно судить, если вспомнить ситуацию середины 1990-х гг., без прикрас описанную в книге: “В Кремле пили. В Белом доме воровали. Бизнес беспредельничал. Правоохранительные органы сращивались с бандитами... МВФ навязывал идиотскую экономическую политику... Налоги не собирались. Страну пять раз по кругу обокрали. После чего схлопнули”. Но

закрепить и развить успехи стабилизации может, полагает А. Лебедев, лишь “проект “Россия”, “корпорация “Россия” — основанное на взаимном доверии демократическое взаимодействие гражданского общества, бизнеса и государства. Главное препятствие на пути к такому взаимодействию — доставшийся нам в наследство “ужасающий разрыв между обществом и его элитой, — что политической, что деловой... презрение с одной стороны и недоверие — с другой, — вот что страшно, вот что является угрозой будущему страны, и надо это менять, проталкивать тромбы, а если надо — проводить операцию по шунтированию”. Это следствие трансформации олигархического, грабительского капитализма, который приватизировал государство, в государственно-бюрократический капитализм, который стремится подчинить себе все и вся — и общество, и бизнес.

Многочисленное безответственное, коррумпированное чиновничество, констатирует автор, зачастую является зеркальным отражением живущего по своим “понятиям” бизнеса и наоборот. Они стремятся приспособить под свои нужды даже с таким трудом выстроенную президентом Путиным вертикаль власти. “Поэтому, — заключает А. Лебедев, — когда представители бизнес-сообщества, притесняемые властью, начинают апеллировать к народу, народ говорит: «Чума на оба ваших дома»”.

Действительно, за последние пятнадцать лет в массовом сознании закономерно утверждались стереотипы крайне негативного восприятия политиков, депутатов, бизнесменов как фигур, весьма далеких от интересов и насущных нужд “простого народа”. Об этом свидетельствуют и перманентно низкие рейтинги доверия к правительству, Государственной думе, Совету Федерации, правоохранительной системе, бизнес-сообществу. В самом деле: депутат-марионетка, демагог и провокатор, сенатор-казнокрад, взяточник и чуть ли не убийца, оборотни в погонах, банкиры-мошенники, держатели “общака” и “прачечных грязных денег” — с каким трудом приходится изживать все это вплоть до сегодняшних дней! А демонстративные соревнования верхушки чиновничьей и бизнес-элиты в размерах и количестве вилл, поместий, яхт, самолетов, иномарок, скандальных разгулов дома и за границей?

Сократить, преодолеть этот “ужасающий разрыв” и тем самым обеспечить, укрепить необходимую легитимность власти и

бизнеса могут только ощущаемые большинством народа реальные изменения в результатах деятельности и самом образе жизни “элиты”.

Отраженный на страницах книги уровень целей, идей, забот и конкретных дел резко контрастирует с такого рода “элитными” устремлениями и нравами. К сожалению, наша публика слишком мало знает о людях, которые, достигнув известных успехов в бизнесе, депутатской и иной публичной активности, своей жизнью, реальными поступками убедительно опровергают негативные стереотипы, не без основания сохраняющиеся в российском общественном и гражданском сознании. Круг людей такого уровня гражданских и профессиональных качеств в наших государственных и общественных учреждениях, несомненно, может и должен быть значительно шире и разнообразнее, чем сегодня. И это вполне реальный путь к росту социальной ответственности и эффективности государственных институтов и дееспособности общества.

Преодоление негативного отношения общественного мнения к государственным органам и бизнесу в книге резонно связывается с необходимостью их демократизации. Индикатором правильности и законности политических реформ, убежден автор, должен служить Основной закон, который, как ему представляется “сегодня сильно подзабыт в России”.

Особый интерес представляет отраженный в книге опыт сотрудничества бизнеса с академической наукой. Созданный в этих целях в 1999 году Александром Лебедевым при участии вице-президента РАН, академика Александра Некипелова Национальный инвестиционный совет обобщает передовой экономический, хозяйственный и научный опыт зарубежных стран, который может быть эффективно использован в отечественных условиях. Это, например, рекомендации НИС о государственно-частном партнерстве, способном существенно продвинуть сильно отстающее у нас развитие среднего и мелкого бизнеса. Это рекомендации по оценке перспектив и последствий вступления нашей страны в ВТО. Это программа “Малоэтажная Россия”, отражающая применительно к нашим условиям опыт жилищного строительства в США, Канаде, Северной Европе. Александру Лебедеву и его коллегам удалось на практике доказать эффективность использования этого опыта, построив поселки комфортабельных, но сравнительно недорогих малоэтаж-

ных домов под Москвой и в Ростовской области. Главная преграда для широкого распространения этого опыта — местная бюрократия, препятствующая отводу необходимых земель и проблема субсидирования ипотеки для абсолютного большинства граждан. Лебедев убежден: эти препятствия можно преодолеть при массовом государственно-частном партнерстве, что позволит существенно ускорить и удешевить решение жилищной проблемы в нашей стране. Похоже, добрым знаком является интерес к идее и конкретным предложениям о малоэтажном строительстве, проявленный президентом и правительством, кураторами приоритетного национального проекта “Доступное и комфортабельное жилье для граждан России”.

Автора книги, как депутата, хорошо знакомого с деловым миром России, волнует то, что остро затрагивает насущные проблемы жизни нашего общества, реальные потребности бытия большинства его граждан. Наряду с проблемами современного жилищного строительства его волнуют возможные социальные результаты реформы жилищно-коммунального хозяйства в Москве и стране. Фактами он доказывает, что необходимо и можно сделать в сфере ЖКХ уже сегодня, а что — преждевременно и даже пагубно. Экологически чистый транспорт, низкобюджетные авиаперевозки, доступные транспортные тарифы, строительство современных гостиниц и рекреационных зон, финансирование фермерства — это лишь часть забот, проектов, реальных дел, о которых предметно рассказывается в книге.

В целом же диапазон депутатских забот А. Лебедева значительно шире — от предложений о многократном увеличении детских пособий и предложений о снижении цен в супермаркетах до настойчивой борьбы за вывод игорного бизнеса за пределы городов (за что весьма решительно высказался недавно российский президент). На очереди и разработки предложений о защите интересов российских граждан, предприятий и организаций за рубежом.

Автор книги — один из представителей делового мира России, кто в числе первых развертывал собственную активность в Украине. Еще до “оранжевой революции” он стал финансировать, в частности, создание крупного современного рекреационного комплекса в Алуште, где отдыхают и лечатся тысячи граждан Украины и России, а неподалеку по-

строил один из красивейших православных храмов. Корпорации и фонды А. Лебедева строят в Украине русские школы, поддерживают русские культурные центры, помогают им учебниками русского языка и учебными пособиями, берут на себя реставрацию музея-театра Чехова в Ялте. Показателен рассказ о баталиях и интригах вокруг этих проектов, которые ведет новая украинская “элита”, не уступая в своих нравах российскому чиновничеству. В этой связи интересна эволюция оценок А. Лебедевым “оранжевой революции”, ее лидеров и результатов.

Отойдя от непосредственного участия в бизнесе, А. Лебедев продолжает активно участвовать в развитии российско-украинских отношений в качестве депутата Государственной думы, где он является заместителем председателя Комитета по сотрудничеству со странами СНГ и связям с зарубежными соотечественниками. По его инициативе создан Российский культурный центр под Парижем, в замке Шато де Форже, в котором встречаются и самые известные, и молодые мастера культуры и искусства России, Франции, других стран, проводятся выставки произведений из российских художественных музеев и галерей.

Учрежденные А. Лебедевым организации участвуют во многих крупных благотворительных программах в России, спонсируют строительство в Санкт-Петербурге Центра детской гематологии и трансплантологии имени Р. Горбачевой, где будут лечить онкобольных детей российского Северо-Запада; помогают ветеранам Вооруженных сил, учебным и научным учреждениям, содействуют благотворительным мероприятиям Русской православной церкви, развитию спорта и физической культуры.

И в шутку, и всерьез автор книги называет себя “национальным капиталистом-идеалистом”. Он исходит из того, что “деньги и нравственность — вещи совместимые. Но нравственность при этом приоритетна, имея в виду социальную ответственность перед обществом, людьми, рядом с которыми живешь”. Очевидно, что человеку с такими взглядами заниматься бизнесом или законодательством, затрагивающим интересы бизнеса, далеко не просто, а нередко и не безопасно. Не случайно, наверное, появляются и скрытые угрозы и советы “носить бронжилет”. Но, похоже, Александр Лебедев из тех, кто умеет “держаться удар”, не

раскисая от неудач и поражений, не расслабляясь от побед. Он даже вывел для себя закон: “На тридцать неудач — одна крупная удача. И это норма”.

Совершенно очевидно, что этим человеком движет цель несоизмеримо большая, чем стремление к новым миллиардам рублей и долларов. “Очень важно, — говорит он, — побудить людей задуматься: а так ли мы живем? А можно ли жить по-другому? Я уверен, что можно”. И это свое убеждение он доказывает своими яркими выступлениями, а главное — собственными практическими делами и гражданскими поступками. Прочтите эту книгу — жить станет интереснее и веселее.



Михаил Горбачев